

## ABSTRAK

### **Nahla Ainal Muna, 1720410025, Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Mustahik di BAZNAS Jepara Tahun 2019-2021**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui penerapan manajemen pendayagunaan zakat produktif pada mustahik di BAZNAS Jepara, guna untuk mengontrol mustahik dalam memanfaatkan dana zakat produktif dari BAZNAS jepara. Tujuan dari penelitian ini yaitu (1) Untuk mengetahui Manajemen pendayagunaan zakat produktif yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Jepara.(2) Untuk mengetahui faktor-faktor penghambat dan pendukung dalam manajemen pendayagunaan zakat produktif pada mustahik di BAZNAS Jepara.

Jenis penelitian ini menggunakan penelitian lapangan. Pendekatan deskriptif kualitatif. Subjek penelitian ini adalah pengurus BAZNAS Kabupaten Jepara dan mustahiq penerima bantuan pendayagunaan zakat produktif dari tahun 2019-2021 yang keseluruhan berjumlah 479 mustahik.

Hasil dari penelitian ini adalah Pertama,(1) Perencanaan yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Jepara meliputi perencanaan skala prioritas, perencanaan inventarisasi keterampilan, perencanaan kriteria mustahik, serta perencanaan survey kepada mustahik, (2) Pengorganisasian. Struktur organisasi dari BAZNAS Jepara diketahui bahwa Wakil Ketua II yang bertugas dalam bidang pendistribusian dan pendayagunaan, dan dibantu oleh pelaksana. Dalam hal pendayagunaan zakat produktif pada mustahik di BAZNAS Jepara juga menggandeng UPZ desa dan UPZ kecamatan. (3) Pelaksanaan. BAZNAS Jepara dalam pelaksanaan pendayagunaan zakat produktif bagi mustahik, di dalamnya terdapat motivasi bagi mustahik, pendampingan atau pengarahan kepada dan koordinasi. (4) Pengawasan. Mengenai pengawasan yang dilakukan BAZNAS Jepara, terdapat pengawasan internal dan eksternal. Pengawasan kepada mustahik ini melibatkan beberapa pihak yaitu dari pihak BAZNAS Kabupaten Jepara, UPZ Kecamatan dan UPZ Desa. Kedua. (a) Faktor penghambat dalam manajemen pendayagunaan zakat produktif pada mustahik di BAZNAS Jepara yaitu dari keterbatasan sumber daya manusia (SDM) amil atau terbatasnya jumlah amil. Hal tersebut tidak sebanding dari kesibukan pihak BAZNAS Jepara mengenai beberapa program atau banyak program yang dijalankan oleh pihak BAZNAS Jepara dalam hal pendayagunaan zakat produktif pada mustahik. Karena faktor tersebut, sehingga mengakibatkan kurang optimalnya BAZNAS Jepara dalam hal pendampingan dan pengawasan kepada mustahik. (b) Faktor Pendukung antara lain: 1) Sumber Daya Manusia (SDM) amil yang berkualitas dan berpengalaman. 2) Adanya dukungan dari masyarakat sekitar/UPZ Desa.

**Kata kunci: Manajemen, Pendayagunaan, Zakat Produktif, Pada Mustahik**